



INFORME ANUAL: **Balances y perspectivas**



En *Comsulting* elaboramos este informe anual a partir del seguimiento y análisis de los principales hitos que marcaron la conversación pública en 2025, en medios y plataformas digitales. Identificamos qué temas y actores ganaron relevancia —y por qué—, y, a partir de ese diagnóstico, proyectamos las tendencias que podrían ordenar la agenda 2026 y sus implicancias para la toma de decisiones en las organizaciones.

HITOS DEL 2025

A continuación, los hitos nacionales e internacionales que marcaron la pauta de los medios en Chile durante el 2025:

ENE

Se aprueba la reforma al Sistema de Pensiones.

Se promulga ley que crea Ministerio de Seguridad Pública.

Polémica por compraventa fallida casa de Salvador Allende.

Asume Donald Trump la presidencia de EE.UU.

FEB

Discusión sobre el déficit fiscal: 2,9% para 2024.

Corte de luz que afecta a 13 millones de personas.

Imacec registra la peor cifra del año (0,1% en 12 meses).

Entra en vigencia Acuerdo Interino Comercial Chile-Unión Europea.

MAR

Cambio de gabinete: renuncia Carolina Tohá al Ministerio del Interior por candidatura presidencial y Luis Cordero asume como ministro de Seguridad.

Manuel José Ossandón (RN) es elegido presidente del Senado y José Miguel Castro (RN) en la Cámara de Diputados.

Investigación a la diputada Karol Cariola (PC) y a la exalcaldesa Irací Hassler (PC) por tráfico de influencias.

CENSO 2024 confirma población cercana a 18,5 millones de habitantes, con una tendencia marcada hacia el envejecimiento.

ABR

"Liberation Day": anuncio del presidente Trump de un arancel universal desde el 10%.

Mark Carney es nombrado como primer ministro en Canadá.

Muere el Papa Francisco.

Visita del Presidente Boric a India para avanzar en un Acuerdo de Asociación Económica Integral (CEPA).

Inscripción de primarias electorales del oficialismo.

MAY

“Caso Licencias Médicas”: Contraloría informa que 25 mil funcionarios públicos viajaron al extranjero con licencia médica entre 2023 y 2024.

Caso Procultura: escuchas revelan llamadas que involucran al presidente Boric.

Corte Suprema revoca la prisión preventiva del subsecretario Monsalve y la reemplaza por arresto domiciliario total, medida que rige hasta hoy.

Entrega del informe de la Comisión para la Paz y el Entendimiento para la Araucanía.

Se elige al nuevo Papa León XIV.

Friedrich Merz asume como canciller en Alemania.

Chile Day 2025 en Nueva York.

JUN

Última Cuenta Pública del presidente Boric.

Jeannette Jara (PC) gana primarias presidenciales del oficialismo.

José Antonio Kast pasa en las encuestas a Evelyn Matthei.

Ofensiva militar entre Irán e Israel que duró 12 días.

JUL

Polémica por bots entre Matthei y Kast.

Celebración de Cumbre Internacional progresista “Democracia Siempre” en Chile.

Renuncia de Javier Etcheberry como director del SII.

Exclusión de productos refinados de cobre de aranceles de EE.UU.

AGO

Cambios de gabinete: renuncia Mario Marcel a Hacienda y Esteban Valenzuela a Agricultura. Entra Nicolás Grau a Hacienda, Álvaro García en Economía e Ignacia Fernández a Agricultura.

Inscripción de candidaturas presidenciales y parlamentarias en Chile.

.....
A G O

Empiezan despliegues militares de EE.UU. en las costas de Venezuela y Maduro activa la Milicia Bolivariana.

Crisis en Argentina por esquema de coimas que involucran a Karina Milei y Lule Menem.

.....
S E P

Se presenta el proyecto de ley de Presupuesto 2026 que aumenta 1,7% el gasto público.

Anuncio de la candidatura de Michelle Bachelet a la ONU.

Intensifican ofensivas militares de Israel, especialmente en Gaza, y entre Rusia y Ucrania.

Libertad Avanza pierde las legislativas de Buenos Aires.

Condenan a Bolsonaro a 27 años de cárcel.

Santiago se sitúa entre las 10 ciudades más contaminadas del mundo, con índice de calidad del aire "insalubre para grupos sensibles".

Se realiza el Chile Day 2025 en Madrid y Londres.

UK y Francia reconocen el Estado Palestino.

.....
O C T

Renuncia del ministro Pardow por error de cálculo en las cuentas de la luz.

Se realiza Enade 2025.

Caso Audios: aprueban acusación constitucional contra juez Antonio Ulloa.

Milei gana elecciones legislativas en Argentina.

Eligen a Rodrigo Paz como nuevo presidente de Bolivia.

Dina Boluarte es destituida de la presidencia del Perú y asume interinamente José Jerí.

Firma de acuerdo de paz entre Israel y Hamás, con intermediación de EE.UU.

.....
N O V

Elecciones parlamentarias y presidenciales: Kast y Jara a segunda vuelta y Parisi queda en tercer lugar.

Aprueban Presupuesto 2026, tras jornadas de "alta tensión".

NOV

Trama “muñeca bielorrusa”: investigación delitos de cohecho, soborno y tráfico de influencias para fallos en la Corte Suprema, que involucra jueces, parlamentarios y autoridades.

IPSA rompe la barrera de los 10 mil puntos.

Nuevo embajador de EE.UU. en Chile, Brandon Judd, llega al país.
COP 30 en Brasil.

DIC

El candidato republicano José Antonio Kast gana las elecciones de segunda vuelta, y se convierte en el presidente más votado desde el retorno de la democracia.

La Operación Apocalipsis desmanteló una red de corrupción en Gendarmería.

Escala tensión militar entre EE.UU. y Venezuela.

HITOS LEGISLATIVOS

Proyectos aprobados:

Reforma de Pensiones
(Ley 21.735)

Ministerio de Seguridad Pública
(Ley 21.730)

Ley Marco de Autorizaciones
Sectoriales (Ley 21.770)

Cuota mujeres en directorios
(Ley 21.757)

Cabotaje marítimo
(Ley 21.774)

Simplificación de actividad
económica (Ley 21.755)

Proyección de fraccionamiento
pesquero (Ley 21.752)

Subsidio a créditos
hipotecarios (Ley 21.748)

Ingreso mínimo mensual
(Ley 21.751)

Presupuesto 2026

Reforma al sistema notarial y
registral (Ley 21.772)

Levantamiento del secreto
bancario (Ley 21.791)

Proyectos en tramitación:

Reforma al Sistema Político

Reforma al Sistema de Evaluación
de Impacto Ambiental

Reforma a la Superintendencia
de Medio Ambiente

Sala Cuna Universal

Extensión del
postnatal parental

Subsidio eléctrico

Ley de fomento a la industria
de hidrógeno verde

Subsidio unificado al empleo

Limitación de uso de la UF en
determinados contratos

Ingreso de plagas vegetales

Royalty portuario

Desalinización

¿Qué viene el 2026?

Chile

Chile se encuentra en un proceso lento de recuperación, tras un ciclo de estancamiento en lo económico, laboral y estatal.

El nuevo gobierno, que se plantea como de “emergencia”, tendrá grandes desafíos para implementar su programa:



Ventana política acotada para instalar prioridades y agenda, especialmente en seguridad, crecimiento y empleo.



Congreso sin mayorías sólidas que obligarán al Ejecutivo a negociar cada proyecto.



Tensiones políticas entre la “coalición” de gobierno, ya que conviven partidos con visiones distintas y falta de consensos.



Altas expectativas de mejoras en el costo de la vida, empleo y seguridad que generarán una mayor presión social y posible conflictividad desde la oposición y actores sociales.



Diplomacia pragmática, en un mundo que en que los dos mayores socios comerciales de Chile, China y EE.UU., están en una guerra comercial.

Sin embargo,

Hay dos factores que podrían favorecer las prioridades del futuro: ola migratoria de retorno a Venezuela y mayores ingresos por alto precio del cobre y litio.

¿Qué viene el 2026?

A nivel global

Geopolítica

UN NUEVO ORDEN GLOBAL

IR

CONFLICTOS ARMADOS

IR

ELECCIONES

IR

Economía

CRECIMIENTO E
INFLACIÓN MODERADA

IR

MULTILATERALISMO
CUESTIONADO Y
REGIONALIZACIÓN

IR

TRANSICIÓN ENERGÉTICA
Y MATERIAS PRIMAS
ESTRATÉGICAS

IR

DÉFICIT FISCALES

IR

Tecnología

DESAFÍOS PARA LA IA

IR

COMPETENCIA TECNOLÓGICA

IR

COMPUTACIÓN CUÁNTICA

IR

¿Qué viene el 2026?



Nuevo orden global

Transición a un nuevo orden mundial: Con potencias tradicionales y emergentes redefiniendo sus relaciones, dando paso a alianzas flexibles y acuerdos guiados por intereses inmediatos, más que por ideologías a largo plazo.

EE.UU., bajo un liderazgo más transaccional, seguirá “cobrando” por su rol en seguridad y comercio, manteniendo la tensión con sus aliados históricos. Al mismo tiempo, China aprovechará el repliegue estadounidense para ampliar su influencia, forjando nuevas alianzas en Eurasia, África y América Latina.

- Este “tira y afloja” entre potencias alimentará el debate sobre una eventual “nueva Guerra Fría” entre bloques liderados por EE.UU. y China, o un mundo multipolar dividido en esferas de influencia de EE.UU., China y Rusia.
- La estrategia de EE.UU. de beneficiar a los gobiernos de derecha y castigar a los de izquierda marcará la gestión política y económica de la región.

Elecciones

Países que tendrán elecciones en 2026: Brasil, Colombia, Perú, Hungría, Israel, Suecia, además de las midterms en EE.UU.

Conflictos armados

La guerra en Ucrania probablemente continuará “en una pausa” si no se logra un acuerdo definitivo. En Medio Oriente, tras los graves enfrentamientos de 2023-2025, podría sostenerse una paz frágil en Gaza e Israel, aunque las tensiones subyacentes persisten. Otros conflictos prolongados, como la guerra civil en Sudán o la insurgencia en Myanmar, se prevé que sigan activos en 2026.

Además, potencias revisionistas pondrán a prueba los límites sin llegar a una guerra abierta: Rusia intensificará provocaciones de “zona gris” en Europa del Este o el Ártico, mientras que China podría hacer lo mismo en Asia-Pacífico – por ejemplo, con incursiones militares alrededor de Taiwán o acciones agresivas en el Mar de China Meridional. También está latente un conflicto entre China y Japón.

Europa afronta un delicado equilibrio que lo obliga a responder a la agresión rusa y sobrellevar las presiones económicas y sociales.

En Latinoamérica, la presión militar de EE.UU. en Venezuela, podría significar el término del régimen de Nicolás Maduro.

¿Qué viene el 2026?



Crecimiento e inflación moderada

La economía mundial exhibirá una desaceleración moderada con proyecciones de crecimiento mundial en torno al 2,6% y 3,1% anual. Para Chile, el Banco Central proyecta un crecimiento entre un 2% y 3%, mientras que organismos internacionales, como la OCDE y CEPAL, de un 2,2%. Para EE.UU. las previsiones rondan cerca del 2%; para China entre el 4,1 y 4,4% y para la Eurozona alrededor de un 2%. Se espera que la inflación converja gradualmente a las metas de los bancos centrales hacia 2027, pero los aranceles de EE.UU. siguen siendo un riesgo. En ese escenario, podría haber un repunte transitorio de la inflación a mediados de 2026, lo que acortaría los recortes de tasas y mantendría un sesgo cauteloso, condicionado además por eventuales cambios en la presidencia de la Fed.

Multilateralismo cuestionado y regionalización

El multilateralismo económico está a prueba: por un lado, la necesidad de soluciones colectivas es evidente para manejar retos globales (deuda, clima, comercio); por otro, el auge del nacionalismo económico dificulta alcanzar consensos. A su vez, la arquitectura financiera y comercial internacional de la posguerra – con el FMI, el Banco Mundial, la OMC y otras organizaciones al centro – está bajo presión por la rivalidad entre grandes potencias y las demandas de economías emergentes.

Ante tensiones geopolíticas y barreras comerciales, se acelera la reconfiguración de cadenas de suministro vía “friend-shoring”, beneficiando a México y al Sudeste Asiático y empujando a la UE a reforzar acuerdos con regiones afines. La incógnita es si la regionalización se consolidará o si los costos de la fragmentación forzarán un giro y moderación del proteccionismo.



¿Qué viene el 2026?



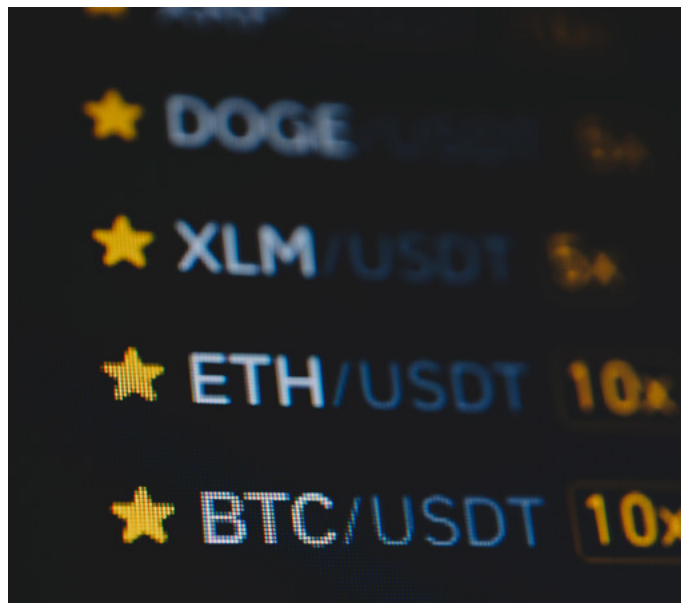
Transición energética y materias primas estratégicas

La inversión global en energías renovables, vehículos eléctricos e infraestructura verde alcanzará niveles récord. Países del Sur Global están liderando un boom de energía limpia, instalando masivamente capacidad solar, eólica y, emergentemente, geotérmica. Sin embargo, las dinámicas geopolíticas pueden complicar esta transición: un gobierno estadounidense distante a las renovables (como la administración Trump) podría ralentizar el impulso climático doméstico y generar tensiones en foros internacionales.

En paralelo, la carrera por los **materiales críticos** se intensificará, ya que las tecnologías verdes y digitales requieren insumos como litio, cobalto, níquel, cobre o tierras raras en cantidades sin precedentes. Regiones ricas en estos recursos – el “triángulo del litio” andino, el Congo (cobalto), China (tierras raras), entre otras – cobran una importancia estratégica enorme. La búsqueda de autosuficiencia en minerales críticos llevará a mayores inversiones en minería en diversos países, pero también a roces diplomáticos sobre controles de suministro y acceso equitativo. Los costes de estas materias primas pueden volverse un factor determinante de inflación y de la competitividad manufacturera en 2026 y años subsiguientes.

Déficit fiscales

Hacia el final de la década, la deuda pública global se mantendría en niveles históricamente altos, cercana al 100% del PIB mundial. En economías avanzadas como Estados Unidos, los déficits fiscales seguirían elevados y la deuda continuaría aumentando, superando el 140% del PIB en la próxima década si no hay ajustes, según el FMI. Este nivel de endeudamiento incrementaría los riesgos para los mercados financieros y podría tensionar los mercados de bonos ante un deterioro de la confianza.



¿Qué viene el 2026?



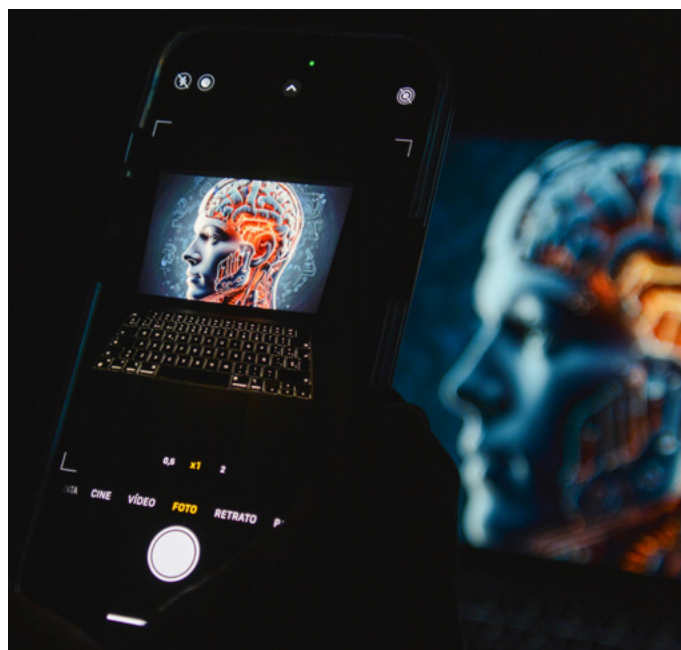
Desafíos para la IA

IA en el centro de la vida y negocios. La herramienta pasará de ser una “novedad” a operar como infraestructura básica, empujada por un ciclo de inversión masivo en hardware, software y centros de datos, apalancando la productividad y el crecimiento. Sin embargo, analistas advierten que este boom de inversión tecnológica podría estar generando una burbuja y que el masivo gasto en IA esté ocultando debilidades económicas subyacentes en EE.UU. que podrían sacudir a los mercados.

Barreras de la realidad difuminadas. Según Bernard Marr, un reconocido futurista, se proyecta que hasta el 90% del contenido online podría ser generado por IA en 2026, lo que planteará serios desafíos para distinguir la información auténtica de la fabricada. Los roles de los equipos comunicacionales a cargo de la planificación estratégica serán claves en este rol de asegurar confianzas y construir relatos verídicos.

Aumento de los ciberataques. Se prevé que los ciberataques sofisticados y la presión regulatoria avancen a un ritmo “sin precedentes”. Las organizaciones que utilicen la IA para su detección y respuesta ya estarían ahorrando en promedio US\$1,9 millones por brecha, según un análisis de Giovant.

Automatización en lo laboral. Se mecanizarán tareas rutinarias y surgirán nuevos perfiles (implementación, ética, regulación), con efectos mixtos: eficiencias y recortes en algunos casos, creación de empleo y mayor valor de habilidades humanas en otros. El efecto neto será dual: algunas empresas reducirán personal gracias a la eficiencia de la IA, mientras otras generarán empleo en sectores de innovación, revalorizando habilidades humanas complementarias (creatividad, pensamiento crítico, empatía) que las máquinas, hasta ahora, no pueden emular.



¿Qué viene el 2026?



Competencia Tecnológica

EE.UU. y China seguirán liderando la carrera en IA y computación avanzada, constituyendo los dos polos del desarrollo tecnológico global. Sin embargo, esta carrera está generando tensiones comerciales como vetos a exportación de microchips avanzados, sanciones a empresas y esfuerzos chinos por lograr autosuficiencia en semiconductores, lo que seguirá reconfigurando las cadenas de suministro globales.

Otros actores como Europa e India intentan no quedarse rezagados: **Europa apuesta por la regulación** (por ejemplo, estableciendo estándares comunes de uso ético y seguro de la IA) y por inversiones en áreas como chips y computación cuántica para disminuir su dependencia. India, por su parte, busca capitalizar la reubicación de manufactura tecnológica (efecto "China+1"), atrayendo fábricas de electrónicos y desarrollando su propio ecosistema digital.

Computación cuántica

Este nuevo año, se espera que las primeras generaciones de computadores cuánticos comiencen a resolver problemas antes imposibles, lo que aceleraría dramáticamente el descubrimiento de nuevos fármacos y materiales.

Potencias como EE.UU., China y la UE competirán por lograr una supremacía en este tema, conscientes de que quien domine esta área revolucionará sectores enteros (farmacéutico, criptografía, logística).

La comunicación cuántica está emergiendo como **un disruptor de corto plazo** para el cual todas las empresas deberían comenzar a planificar, ya que habilita intercambios de datos ultra seguros mediante encriptación cuántica y Distribución Cuántica de Claves (QKD).





5 TENDENCIAS DIGITALES

Para 2026

1. *Las estafas digitales seguirán al acecho*

Con una IA cada vez más creíble, las estafas digitales seguirán aumentando.

Seguirán infiltrándose en mensajes, feeds y llamadas, alimentando una industria global cercana al billón de dólares, sostenida por la corrupción y la explotación sin fricción de las plataformas digitales.

2. *Los nano influencers ganarán protagonismo.*

El poder de los influencers seguirá sin un contrapeso claro. En EE.UU., el negocio ya mueve cerca de US\$ 400 mil millones anuales y en India se proyecta que alcanzará los US\$ 2,6 billones en 2026. Aunque emergerán con más fuerza los nano influencers, seguidores genuinos de las marcas, con audiencias más pequeñas, pero notablemente más leales.

3. *LinkedIn se volverá cada vez más musculoso.*

Las marcas buscarán profundidad más allá de las redes sociales tradicionales.

Estudios recientes de CreatorIQ ya muestran que una de cada diez agencias en EE.UU. trabaja con redactores de Substack para amplificar mensajes, y analistas como Lia Haberman anticipan que las colaboraciones en newsletters se dispararán hacia 2026. En ese escenario, LinkedIn se consolidará como **plataforma privilegiada**, después de Instagram. Las empresas invertirán en páginas de contenido propio y en redes de audiencias profesionales.

4. *Los gobiernos endurecerán los controles de edad en RR.SS.*

Los controles de edad se expandirán por toda la web, desde redes sociales hasta contenidos para adultos. Australia ya habrá marcado el camino, y la Unión Europea, China y varios países de la región —Chile incluido— seguirán esa senda. Los estudios en países que han **restringido el uso de celulares en colegios**, como Brasil y Australia, seguirán mostrando efectos positivos con niños más concentrados y menos ansiosos.

5. *IA: adopción masiva, pero con criterio humano.*

ChatGPT seguirá liderando, seguido por Gemini y Claude. Al mismo tiempo, crecerá la inquietud por la **homogeneización del contenido y la pérdida de voz propia**, un fenómeno ya visible en campañas locales e internacionales. El ruido aumentará, ya que el contenido basura generado por IA saturará aún más los espacios digitales en 2026. La respuesta no será abandonar la tecnología, sino **ponerle límites claros**.

